

# Vezetői tanfelügyeleti ellenőrzés kompetencia területenkénti értékelése

## 1. A tanulás és tanítás stratégiai vezetése és operatív irányítása

A kompetencia értékelése:

**Fejleszthető területek:**

-----

**Kiemelkedő területek:**

A tanulás és tanítás stratégiai vezetése, operatív irányítása, a tanulók sokoldalú fejlesztésének biztosítása, mint vezetői tevékenység folyamatosan jelen van vezetői munkájában. Tehetséggondozás, tehetségfejlesztés kiemelkedő, rendszer szinten szervezett. Az iskola küldetés nyilatkozatának szellemében: Sokrétű alapismeretek nyújtásával, az egyéni képességek kibontakoztatásával igyekeznek felkészíteni tanulóikat a középiskolai továbbtanulásra. A továbbtanulási adatok tükrözik az erőfeszítések eredményességét: a tanulók döntő többsége gimnáziumban, szakközépiskolában folytatja tanulmányait. A hatékonyságot jellemzi, hogy az intézmény megőrizte a debreceni iskolarendszerben elfoglalt helyét, népszerű, keresett iskola a Debreceni Árpád Vezér Általános Iskola.

## 2. A változások stratégiai vezetése és operatív irányítása

A kompetencia értékelése:

**Fejleszthető területek:**

-----

**Kiemelkedő területek:**

Értékek közvetítésével, hagyományok ápolásával irányt mutat. Tanuló-, gyermekközpontúság jellemzi. Az újításokat, változásokat a gyermekek iskolai sikerességének érdekében indukálja.

## 3. Önmaga stratégiai vezetése és operatív irányítása

A kompetencia értékelése:

**Fejleszthető területek:**

Az önértékelés elemeinek még szélesebb körben való elfogadtatása a nevelőtestületben. Az ezzel kapcsolatos ellenállás csökkentése.

**Kiemelkedő területek:**

Elkötelezett az intézmény iránt, elkötelezett saját stratégiai elgondolásai iránt. Innovatív gondolkodásmód jellemzi, arra törekszik, hogy a hagyományosból az értéket képviselőt, az újból az értéket teremtőt építse be az intézmény folyamataiba.

## 4. Mások stratégiai vezetése és operatív irányítása

A kompetencia értékelése:

**Fejleszthető területek:**

A pedagógusok ellenőrzésében, ha szükséges, a visszaellenőrzés beépítése, a vezetői kontroll fokozása.

**Kiemelkedő területek:**

Az iskola hangulata, a rend, a fegyelem, a biztonságos, gyermekközpontú tanulási környezet.

## **5. Az intézmény stratégiai vezetése és operatív irányítása**

A kompetencia értékelése:

**Fejleszthető területek:**

---

**Kiemelkedő területek:**

A vezető elkötelezettsége, kapcsolatrendszere, kapcsolati tőkéje, jó kapcsolatteremtő képessége. Az iskola töretlen népszerűsége, keresettsége. A tanulók eredményessége, a továbbtanulási mutatók.